



معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي: بيت خبرة في إدارة المال العام والحوكمة

1996 سنة التأسيس

مشروع تعاون مشترك بين وزارتي المال اللبنانية والفرنسية
بدعم من الاتحاد الاوروبي

2003 مأسسة المعهد

مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً وفنياً تعمل تحت وصاية وزير
المال

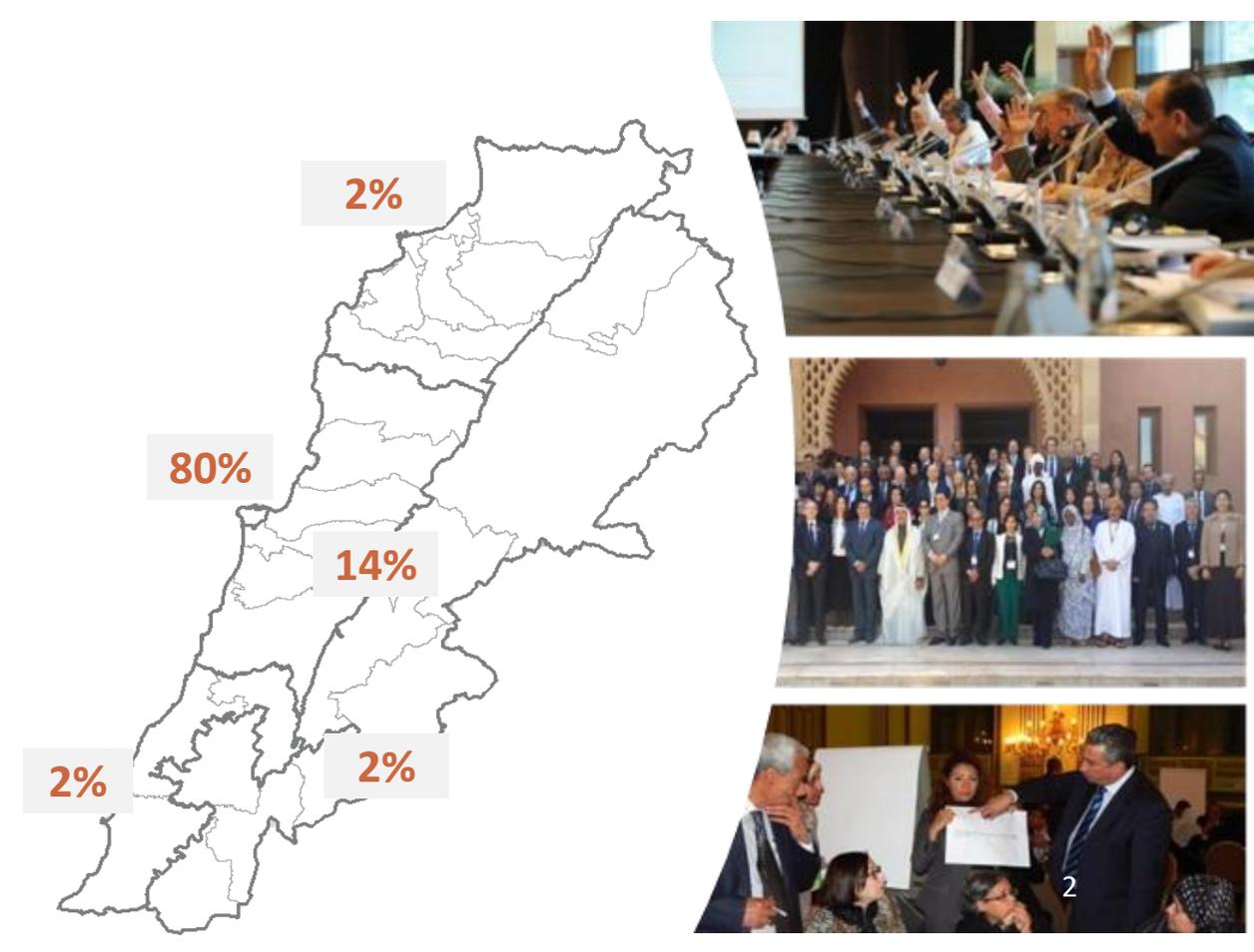
2004 بتطور دائم

في لبنان ومنطقة شرق الاوسط وشمال افريقيا
أمانة سرّ شبكة GIFT MENA
مركز تدريب معتمد لمنظمة الجمارك العالية



+ 70000 مستفيد من خدماتنا
3000 مستفيد من منطقة الشرق الاوسط ومشال
افريقيا
شبكة من 300 خبير مدرب متخصص

1000 م2 مساحة تعليمية
مكتبة مالية عامة



أبرز خدمات المعهد



ملتقى وطني وإقليمي لتبادل التجارب والمساندة التقنية

نبني شراكات مستدامة
تسمح باستقطاب الخبرات
والتجارب الجيدة حول العالم.



بيت خبرة لمنع سياسات عامة قائمة على الدلائل

يساهم خبراءؤنا في تطوير
الإنتاج المعرفي ونشر
المنهجيات العصرية لصنع
سياسات عامة قائمة على
الدلائل وتوسيع دائرة
النقاش الوطني حولها.



مركز تميّز لبناء الطاقات في إدارة المال العام والحكومة

تساهم برامجنا في تنمية
الطاقات البشرية المعنية
بتعزيز إدارة المال العام في
الدولة ونشر قيم الخدمة
العامة.

الأهداف العامة للأعوام 2025-2027

6

تنمية الوعي
المالي
والاقتصادي لدى
الفئات الشابة

5

تعزيز قدرات
المدرّبين في
المعهد

4

تعزيز القدرات
الوطنية في
إدارة المال العام

3

تعزيز القدرات
الوطنية
في الشراء العام

2

مواصلة العمل
على تحسين
الشفافية في
الموازنة العامة

1

تعزيز الحوار
المجتمعي

محاو الخطة العلمفة للعام 2025

شراكات

#Partners4Performance

قدرات

#People4Performance

سياسات

#Policies4Performance

تحسين الأداء - Performance

السياسات العامة المبنية على البيّنات

POLICIES

#Policies4Performance

إصلاح المالية العامة

إصلاح الشراء العام

إصلاح الموازنة العامة

1 | المنصة التفاعلية لبيانات الموازنة العامة

Lebanon Citizen Budget

2017 - 2024 Data
Version 3.1.225 | 08 January 2025

How public money is collected and distributed is one of the most pressing political and economic questions of our time.

The Lebanon Citizen Budget Dashboard is an initiative of the [Institut des Finances Basil Fuleihan](#) and the budget directorate at the Directorate General of Finance to improve budget transparency and accessibility and to increase the value of budgetary and fiscal information. It is one of several tools that aim to raise awareness and build engagement on budget matters, promote budget transparency and pave the way for informed citizen participation. It currently provides both current budget data and comparative trends for the period 2017-2024.

The Lebanon Citizen Budget Dashboard was developed with the initial support of UNICEF, under the project "[Enhancing Budget Transparency, Accountability and Inclusiveness in Lebanon](#)".



Expenditure Dashboard

Lebanon Citizen Budget
Amounts in billions of LBP



2 | منصة حول تمويل الحماية الاجتماعية



سياسات عامة مبنية على البيّنات العلمية

الانفاق على الحماية الاجتماعية

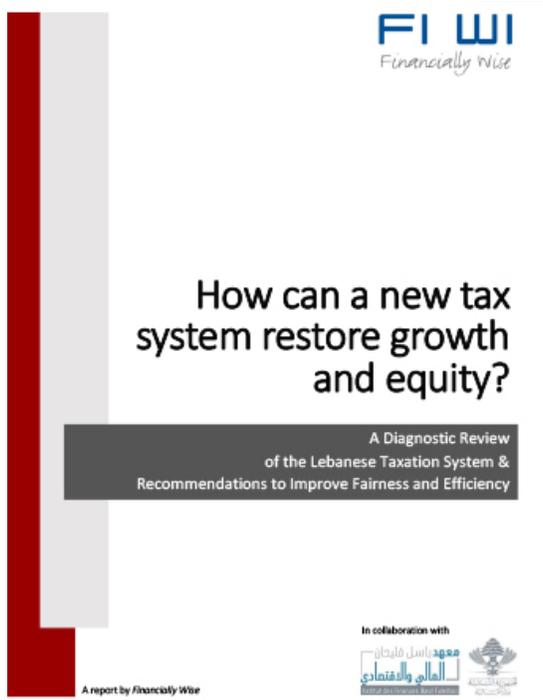
الموازنة العامة

إدارة الاستثمار العام

الشراء العام

إدماج النوع الاجتماعي في المالية العامة

النظم الضريبية



الانتاج المعرفي 2025-2026

1. دراسة تقييم القدرات في إدارة الاستثمار العام
2. موازنة المواطنة والمواطن
3. سلسلة الأوراق الاسترشادية حول الشراء العام
4. ورقة سياسات حول الاتفاق الاطاري
5. مقالات علمية ضمن مجلة الجيش
6. تقرير تقييم القدرات الفردية والمؤسسية (عامان على دخول قانون الشراء العام 2021/244 حيّز التنفيذ)
7. ورقة سياسات حول إصلاح النظام الضريبي
8. تيويم الأدلة الضريبية



تنمية القدرات البشرية

PEOPLE

#People4Performance

المالية العامة

الشراء العام

الموازنة العامة

المحاسبة العمومية

اقتصاد

تعلم الكبار

الرقمنة واللغات

32

دورة تدريبية

4

الموازنة العامة

10

الشراء العام

4

المالية العامة

4

الرقمنة واللغات

3

تعلم الكبار

4

الاقتصاد

3

المحاسبة العمومية

جدينا....

3

الشهادة التخصصية
الدولية في الشراء العام
الاستراتيجي

2

أكاديمية الشراء العام

1

منصة "نتعلم"
Nataalam

General

244/20... أبرز أحكامه والمبادئ ال

Topic 1

... خصائص المسار التحديتي في لبنان

الجلسة 2: حوكمة الشراء العام

الجلسة 3: مبادئ القانون

... القواعد العامة لإعداد عملية الشراء

Topic 2

...ة – إجراءاتها لغاية تقديم العروض

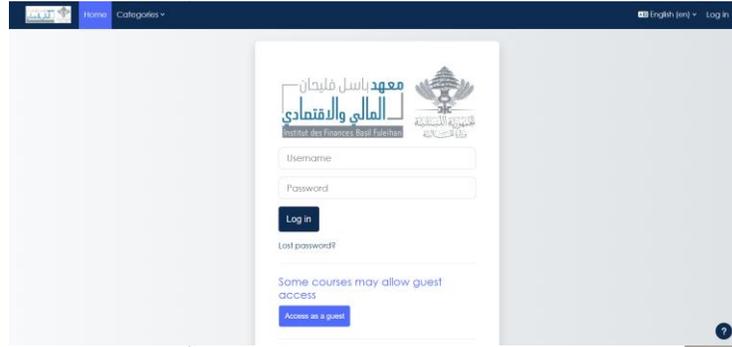
... – إجراءاتها بدءا من فتح العروض

... لشراء بالفاتورة – الاتفاق الرضائي

...ب الاقتراحات للخدمات الاستشارية

الخطوات

Topic 3



أكاديمية الشراء العام

Public Procurement Academy

برامج تدريب عامة ومتخصصة

برامج مرافقة ومساندة فنية

مدربون خبراء

تعلم عن بُعد أو حضوري

هل تعلم؟

هل تعلم أن الشراء العام هو أحد الأعمدة الأساسية في الاقتصاد الحديث؟

إنه أكثر من مجرد عملية شراء؛ إنه استثمار استراتيجي يعزز الفعالية والمساواة ويساهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية المستدامة للبلاد.

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وهو معهد متخصص بإدارة المال العام يوفر للمالكين فرصة لتعزيز معارفكم ومهاراتكم في جميع جوانب إدارة الشراء العام، بدءاً من تخطيط الشراء وإجراءات التلزم، وصولاً إلى إدارة العقود والممارسات الحديثة.

أكاديمية الشراء العام هدفها تعزيز قدرات جيل من المتخصصين من خلال برامج تدريبية عامة ومتخصصة عالية الجودة في الشراء العام.

Governments allocate financing to policies, projects, and programs through their budget both at central and local levels. Public procurement translates those decisions into contracts awarded to providers.

Poorly designed and managed procurement projects lead to large costs overrun, scope change entailing additional costs, delays in completion, budget overcommitment, misappropriation of multi-year commitments, poor maintenance forecasting, favoritism, influence, and corruption thus yielding poor social dividends and incrementing debt.

At the Institut des Finances Basil Fuleihan, we offer a unique opportunity to elevate your expertise so that you are better able to face these challenges.

Join our Public Procurement Academy to master various aspects of procurement management, all guided by international best practices.

تدريب ومساندة تقنية Training and Technical Assistance

تواصلوا معنا لطلب برامج تدريب أو خدمات مرافقة أو مساندة تقنية
يمكنكم طلب

- التسجيل في برامجنا حضورياً أو عن بُعد
- تنظيم برامج خاصة لتلبية حاجاتكم
- خدمات المرافقة coaching المخصصة خصيصاً لمناقشة وإيجاد الحلول لتحدياتكم في الشراء العام
- المساندة التقنية أو الاستشارة

نهجية علمية، مدربين-خبراء، ومساندة في مراكز عملكم

- تقنيات تعليمية بأشرطة تربط المفاهيم بالتجارب التطبيقية وبالحالات العملية ونماذج واقعية
- يدبر الجلسات مدربون معتمدون من ذوي الخبرة والاختصاص في مجال الشراء العام في المنطقة والعالم
- يمكن تنظيم برامج التدريب والمرافقة والمساندة الفنية في مراكز عملكم، في لبنان أو في الخارج

Don't hesitate to contact us to request training programs, coaching services or technical assistance

You can request

- Participation to the offered programs in person or online
- Tailor-made courses customized to meet your needs
- Dynamic coaching services to answer your daily challenges in public procurement
- Technical assistance or consultancy

Scientific Methodology, Expert Trainers, and Assistance at your workplace

- Active learning techniques that engage practical exercises, real-life case studies, and work-based examples connecting theory to practice
- Sessions conducted by expert trainers abreast of the latest practices in public procurement in the region and internationally
- Training programs, coaching sessions, and technical assistance can be organized at your workplaces, in Lebanon or abroad

أكاديمية الشراء العام PP Academy

الشهادة التخصصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي

INTERNATIONAL CERTIFICATION PROGRAM IN STRATEGIC PUBLIC PROCUREMENT

for Lebanese officials

«
Unlock Your Potential in Public Procurement
»

Are you a procurement professional looking to elevate your career and contribute to ensuring value for money and efficiency?
Are you a procurement specialist seeking to know more about Public Procurement?
Look no further!

The International Certification Program in Strategic Public Procurement is the first program of its kind tailored for Lebanese officials and professionals who are passionate, experienced, and committed to make a difference in the field of public procurement.

Program Objective

The program provides participants with key knowledge on public procurement, focusing on value for money, compliance with regulations, and supporting Lebanon's Public Procurement Law no. 244/2021.

Key Benefits

- Understanding best practices, governance, transparency, and sustainability in procurement.
- Recognizing its role in economic growth and competition.
- Gaining insights into local and international standards.
- Enhancing contract management and leadership skills.

Pathway to advanced studies in public procurement

This program is a pathway to pursue the International Master in Public Procurement Management (IMPPM) at the University of Rome Tor Vergata in Italy, a full time, advanced, postgraduate and internationally-recognized Master. Successful participants to the Certification program who wish to pursue their learning or a career in public procurement are encouraged to apply to the IMPPM.

CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT

Granted to

[Redacted Name]

For successfully completing the
International Certification Program in Strategic Public Procurement
May - June 2024

October 2024
Institut des Finances Basil Fuleihan
Beirut - Lebanon

Ref: 234/2024



... يستمر المعهد في توفير فرص التعلم خارج لبنان
وفي تدريب مستمر لفريق الخبراء المدربين

المكتبة
المالية

PUBLIC DIALOGUE

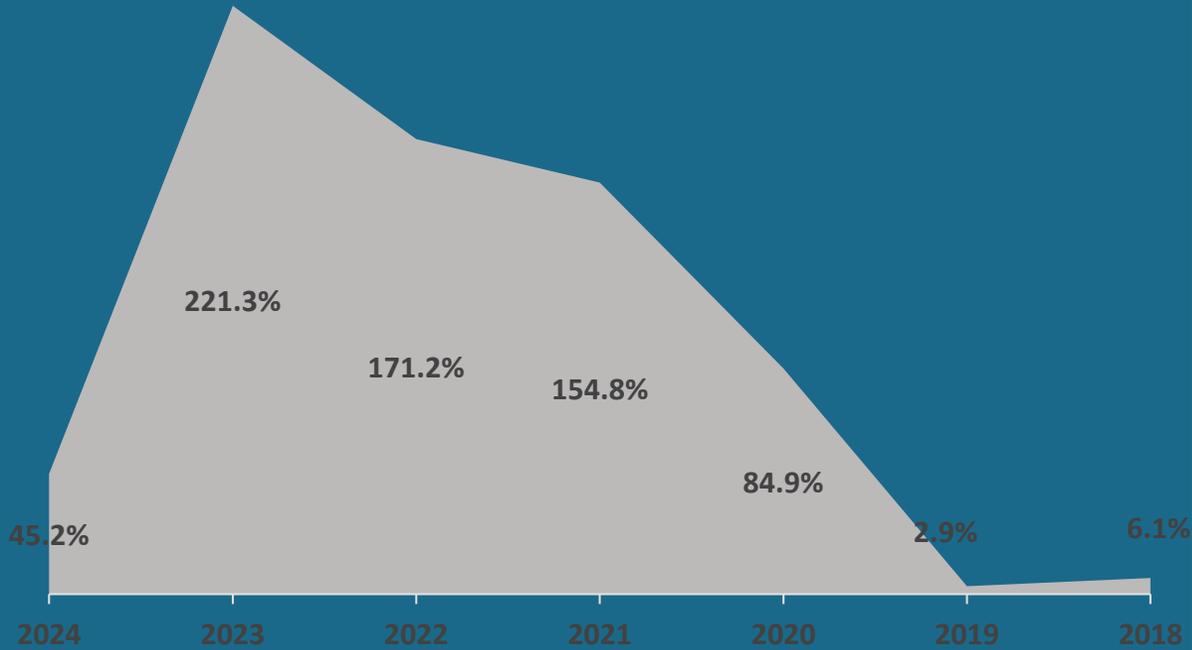
[#Partners4Performance](#)

المكتبة المالية

1. سلسلة ويبينار الأربعاء
#WednesdayWebinars
2. لقاءات وندوات وتواقيع كتب
3. برنامج التثقيف المالي للشباب : "مالي ومالك"
4. الإملاء الماليّة بالفرنسيّة
La dictée des Finances
5. المال في إملاء
6. الحلقات الإذاعية
7. معارض الكتب

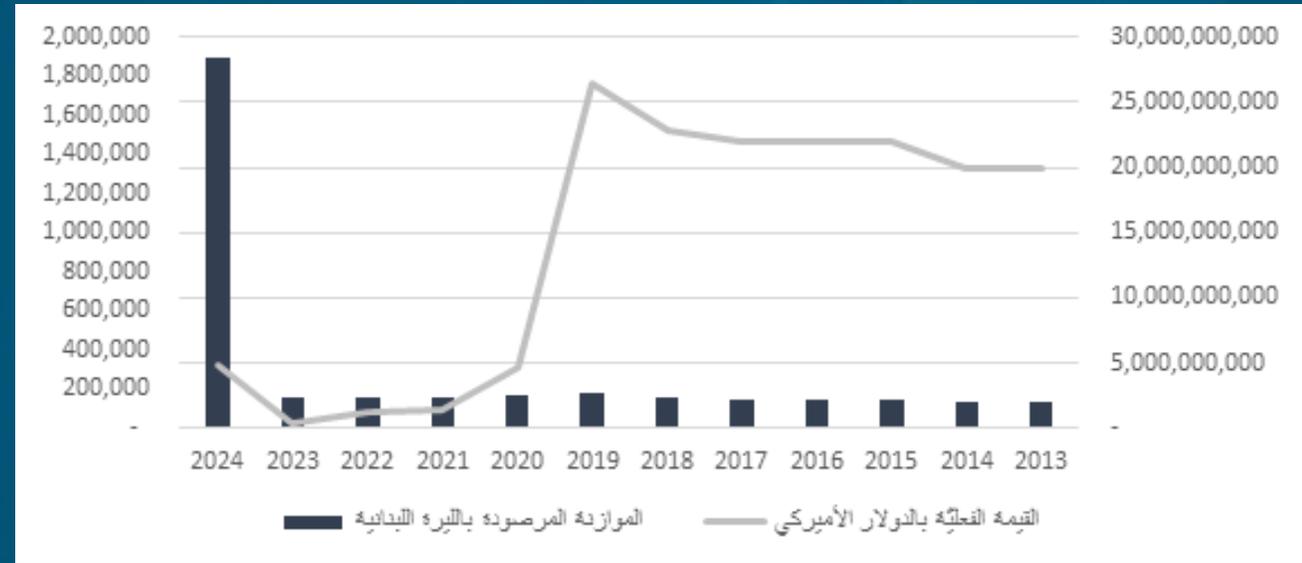
المال عصب الأعمال....

رسم بياني 2: التضخم – مؤشر أسعار المستهلك



المرجع: مؤشر أسعار المستهلك الصادرة عن إدارة الإحصاء المركزي
<http://www.cas.gov.lb/index.php/latest-news-en/165-inflation-4>

رسم بياني 1: انفراج ضئيل لجهة التمويل المخصّص من الموازنة العامة



تغطية العجز من الهبات والتمويل الخارجي للنشاطات

شكراً



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance



Institut Des Finances Basil Fuleihan

www.institutdesfinances.gov.lb

512، كورنيش النهر

ص.ب.: 18-5870 بيروت لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860