

# الخطة التدريبية للعام 2026 في الشراء العام



مشروع "دعم تعزيز قدرات العاملين في الشراء العام في لبنان"

# عن المشروع

في إطار الجهود المبذولة لتعزيز الشفافية في أنظمة الإدارة العامة، ولا سيّما في مجال الشراء العام على المستويين المركزي والمحلي، ولضمان الوصول إلى المعلومات العامة، يعمل معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي على تحقيق النتائج التالية:

- تعزيز قدرات المعنيين في الشراء العام في القطاع العام في لبنان وتحسين أدائهم في تطبيق القانون رقم 2021/244 بما يضمن الكفاءة والشفافية والمساءلة في عمليات الشراء.
- تمكين صانعي القرار لدى الجهات الشارية من الإلمام بمبادئ وأحكام القانون رقم 2021/244 للحد من مقاومة التغيير، وضمان الاتساق على مستوى الجهات، وتسهيل إدارة التغيير.
- تزويد المدربين الخبراء بأفضل الممارسات الدولية ذات الصلة بالشراء العام.

تأتي هذه الجهود ضمن مشروع "دعم تعزيز قدرات العاملين في الشراء العام في لبنان" لإصلاح الإدارة العامة في لبنان (RAP)، الذي تنفّذه Expertise France والممول من قبل الاتحاد الأوروبي والهادف إلى دعم التقدّم في المجالات الرئيسية لإصلاح الإدارة العامة في لبنان، من خلال تعزيز النزاهة والشفافية والمساءلة في الإدارة العامة.

إن التنفيذ الناجح لقانون الشراء العام الجديد رقم 2021/244 وتحقيق أهدافه يتطلبان تطبيق تدريب مهني إلزامي ومستمر ومتخصّص لموظفي الشراء العام في مختلف القطاعات والهيئات الإدارية، بما في ذلك الوزارات، والمؤسسات المملوكة للدولة، والبلديات، وذلك عملاً بالمادة 72 من القانون رقم 2021/244. وتنص الفقرة الأولى من المادة 72 على إخضاع موظفي الشراء العام لتدريب إلزامي ومستمر ومتخصّص تنظّمه وزارة المالية - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.

# مرتكزات الخطة

خطة العمل لعام 2026 في الشراء العام مبنية على:

## نتائج دراسة تقييم القدرات والحاجات التدريبية

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد أوجه القصور في المهارات والمعارف والسلوكيات لدى مسؤولي الشراء في القطاع العام، فضلاً عن رصد الثغرات القائمة على مستوى الأنظمة أو الموارد لدى الجهات الشارية وغيرها من أصحاب المصلحة المعنيين، وذلك بهدف ضمان التطبيق السليم والفعال لقانون الشراء العام 2021/244 وتطوير برامج تدريبية وأنشطة مساندة.

## التطورات المرتبطة بالالتزام الوطني بتطبيق قانون الشراء العام

إضافة إلى البرامج التعريفية، تجمع برامج العام 2026 بين المهارات القانونية المتعلقة بأنظمة وقوانين الشراء العام والمهارات المتخصصة بكافة إجراءات دورة الشراء العام. تعتمد الدورات الاسلوب الحضوري وعن بُعد عبر منصة «نتعلم»  
[www.nataalam.institutdesfinances.gov.lb](http://www.nataalam.institutdesfinances.gov.lb)

## مقل معارف ومهارات المدربين

توفير فرص تعلم مستمر لفريق الخبراء والمدربين.

# المعهد في سطور

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مؤسسة عامة تعمل تحت وصاية وزير المالية على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام والحكومة.

## مركز تمّيز لبناء القدرات في إدارة المال العام والحكومة

تساهم برامجنا في تنمية الطاقات البشرية المعنية بتعزيز إدارة المال العام والحكومة، بناء على أفضل الممارسات الدولية.

## بيت خبرة لمنع سياسات عامة قائمة على الدلائل

يساهم خبراؤنا في الإنتاج المعرفي المتخصّص ونشر المنهجيات العصرية لصنع سياسات عامة قائمة على الدلائل، وتوسيع دائرة النقاش الوطني حولها.

## ملتقى وطني وإقليمي لتبادل التجارب والمساندة التقنية

نبني شراكات مستدامة تسمح باستقطاب الخبرات والتجارب الجيدة حول العالم. المعهد هو مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

## المكتبة المالية

- منصّة عامة توفّر مراجع متخصصة ومساحات مجهزة للباحثين.
- تنظّم برامج التثقيف المالي للشباب والشابات.
- تنظّم لقاءات عن بُعد Webinars.
- تتعاون مع مجلة الجيش وبرنامج الجندي ضمن برامج التوعية المالية.



**What is the recipe for successful achieve**

To my mind there are just four essential ingredients: Choose a career you love, give it the best there is in you, seize your opportunities, and be a member of the team.

most keep


# البرامج التدريبية

## الدورة التعريفية حول قانون الشراء العام 2021/244

■ أيار، تموز 2026

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنقّة

20 ساعة

العربية 

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية


يتعرّف المتدربون على مبادئ القانون رقم 2021/244 وأسبابه الموجبة، وأبعاده الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، إضافةً إلى هيكلته ومواده المختلفة. ويتمكّنون من فهم مكوّنات القانون ودور الجهات المعنية به، فضلاً عن التعرّف على طرق الشراء الجديدة التي نصّ عليها ونطاق تطبيقها. كما يناقش المشاركون خلال الدورة التحديات التي تعترضهم عند تصميم وتنفيذ عمليات الشراء.

## الشراء العام للبلديات

■ ابتداءً من أيلول  
2026

دورة تدريبية | حضوري

20 ساعة

العربية 

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بعمليات الشراء العام في البلديات


يكتسب المشاركون فهماً عملياً ومتكاملاً لمختلف مراحل دورة الشراء العام، بدءاً من التخطيط وتحديد الحاجات، مروراً بطرق الشراء وإجراءات التلزم، وصولاً إلى إدارة العقود وتنفيذها والرقابة عليها مع مراعاة خصوصيّة عمل البلديات والتحديات التي تواجهها.

## دور ومهام لجان التلزم

■ حزيران 2026

دورة تدريبية | حضوري

10 ساعات

العربية 

الفئة المستهدفة: أعضاء لجان التلزم لدى الجهات الشارية

يتمكّن أعضاء لجان التلزم لدى الجهات الشارية من التعرّف على المهام الموكّلة إليهم في مختلف مراحل عملية الشراء ويتمكّنون في نهاية الدورة من القيام بمهامهم بثقة وباستخدام النماذج المتاحة تنفيذاً لأحكام قانون الشراء العام 2021/244.

## تخطيط الشراء

آذار، أيلول 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية

**الفئة المستهدفة:** المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يكتسب المتدربون المعارف والمهارات الضرورية لتخطيط عمليات الشراء داخل إداراتهم. كما يتعرفون على أهمية الربط بين تخطيط الشراء وإعداد الموازنة العامة ثم يتعمقون في آليات التخطيط والنماذج المتوافرة لها والخطوات الواجب اتباعها تزامناً مع تحضير الموازنة العامة.

## طرق وإجراءات الشراء

أيار 2026، كانون  
الثاني 2027

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنبئة

25 ساعة

العربية

**الفئة المستهدفة:** المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يتعرف المتدربون على شروط استخدام طرق الشراء المنصوص عنها في القانون 2021/244، ويكتسبون المهارات اللازمة لاختيار وتطبيق إجراءات الشراء المناسبة لكل طريقة، بدءاً بتحضير دفاتر الشروط وإطلاق المناقصة من خلال الدعوة إلى التنافس، مروراً بالتأهيل المسبق للعارضين، ثم فتح العروض وتقييمها، وصولاً إلى تحديد العرض الفائز وإرساء التلزم. كما يتعرف المشاركون على كيفية اعتماد طرق شراء مستحدثة، كالمناقصة على مرحلتين وطلب الاقتراحات للخدمات الاستشارية.

## إدارة العقود

نيسان، تشرين  
الأول 2026

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنبئة

20 ساعة

العربية

**الفئة المستهدفة:** المولجون القيام بعمليات الشراء العام في الدولة اللبنانية

يكتسب المتدربون المعارف والمهارات الضرورية لتنفيذ العقد وحسن إدارته، بما يشمل إدارة التغييرات التي قد تطرأ على العقد، وتحليل أسبابها وتداعياتها، وتقييم مخاطرها المحتملة. وفي ختام البرنامج، يصبح المتدربون قادرين على إدارة العلاقة بين الملتزم والجهة الشاركة بكفاءة، والتحقق من التزام كل طرف بموجباته وحقوقه.

## الاتفاق الإطاري

تموز 2026

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنقّة

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بعمليات الشراء العام في الدولة اللبنانية

يتعرّف المتدربون على خصائص الاتفاق الإطاري وشروط استخدامه، والمخاطر المرتبطة به، وآليات إدارتها بفعالية. ويكتسبون المهارات اللازمة لتطبيق الأحكام العامة والخاصة التي ترعى هذا الاتفاق، وإجراءات التلزم المرتبطة به، بدءاً من الدعوة إلى المناقصة.

## النزاهة ومخاطر الفساد في الشراء العام

تشرين الأول 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يتعرّف المشاركون على مكامن الفساد في مختلف مراحل دورة الشراء العام، وأساليب معالجتها والحدّ من آثارها، مع التركيز على الآليات والأدوات العمليّة لتعزيز النزاهة، وضمان الامتثال للأطر القانونية والتنظيمية في كلّ مرحلة من مراحل دورة الشراء العام.



ما هي اللجان المتعددة؟

أغنى المتعاضد مع قانون الشراء  
لجان المناقصات: كانت تشارك من قبل وزارة  
الوزارات وبعض الجهات والشركات الخاصة  
لجان استعراض العروض: تشكلها كل وزارة لتفحص  
القرارات الخاصة: لتفحص العروض المقدمة في السوق  
لجان الخبراء: تختار من بعض المؤسسات العامة  
لجان الشراء العام: تختار جميع الشركات  
والأفراد المتواجدين بالمنطقة السابقة، بما  
يحددهم قانون الشراء



# مختبر المعرفة

## الشراء الأوفر أو الشراء المستدام

■ حزيران 2026

يتناول هذا المحور مفهوم الشراء المستدام وأهميته في تقليل الأثر البيئي وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية. كما يوضّح دوره في دعم الإنتاج المحلي والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز القيمة الفضلى من المال العام.

## دور ومهام لجان الاستلام

■ تشرين الأول 2026

يتناول هذا المحور تعريف لجان الاستلام ودورها لدى الجهات الشارية وفق قانون الشراء العام. كما يوضّح مهامها في متابعة عمليات الشراء وضمان مطابقتها للمواصفات، مع التأكيد على استقلاليتها عن مرحلة إعداد الدراسات أو الإشراف على التنفيذ.

## القيمة التقديرية للشراء: أهميتها وكيفية استخدامها

■ كانون الأول 2026

يتناول هذا المحور مفهوم القيمة التقديرية للشراء وأهميتها في ضمان التخطيط والشفافية في عمليات الشراء. كما يوضّح كيفية استخدامها كمرجع لتقييم العروض واتخاذ القرارات.

## العروض المنخفضة الأسعار انخفاً غير عادياً

■ شباط 2027

يتناول هذا المحور مفهوم العروض التي تقلّ أسعارها بشكل غير عادي بالنسبة لقيمة الشراء التقديرية. وشرح كيف تتعامل الجهة الشارية مع هذه العروض لضمان قدرة العارض على تنفيذ العقد وفق الشروط والمواصفات.



# البرنامج

<p><b>آذار</b></p> <p>تخطيط الشراء</p>	<p><b>شباط</b></p> <p>العروض المنخفضة الأسعار انخفاضاً غير عادياً</p>	<p><b>كانون الثاني</b></p>
<p><b>حزيران</b></p> <p>دور ومهام لجان التلزم الشراء الأخضر أو الشراء المستدام</p>	<p><b>أيار</b></p> <p>طرق وإجراءات الشراء</p>	<p><b>نيسان</b></p> <p>إدارة العقود الدورة التعريفية حول قانون الشراء العام 2021/244</p>
<p><b>أيلول</b></p> <p>تخطيط الشراء الشراء العام للبلديات</p>	<p><b>آب</b></p>	<p><b>تموز</b></p> <p>الاتفاق الإطاري الدورة التعريفية حول قانون الشراء العام 2021/244</p>
<p><b>كانون الأول</b></p> <p>القيمة التقديرية للشراء: أهميتها وكيفية استخدامها</p>	<p><b>تشرين الثاني</b></p>	<p><b>تشرين الأول</b></p> <p>النزاهة ومخاطر الفساد في الشراء العام إدارة العقود دور ومهام لجان الاستلام</p>



# كيف أشترك في البرامج؟

- يُعلن المعهد عن برامج التدريب وغيرها من النشاطات على موقعه الإلكتروني و عبر مواقع التواصل الاجتماعي والواتساب و/أو من خلال كتب رسمية ترسل إلى الإدارات والمؤسسات العامة؛
- يتم التسجيل وملء إستمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني المعلن عنه؛
- في حالات معيّنة، يتم تزويد المعهد برّد خطّي من قبل الإدارة المعنيّة يتضمّن إسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف؛
- في برامج معيّنة، يطلب من المهتمّين التقدم بترشيحاتهم من خلال استمارة تُدرس الطلبات ويبلّغ المرشّح بالنتيجة؛
- يكون حضور التدريب إلزامياً؛
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد النشاطات ومحتواها خلال العام.

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوفرة على الموقع الإلكتروني:  
[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)

© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية - شباط 2026

التواصل التحريري: السيدة جيد بكداش الباشا  
تصميم وتنفيذ: الأناسة دوللي الهاروني



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance



Institut des Finances Basil Fuleihan

512، كورنيش النهر

ص.ب.: 16-5870 بيروت، لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860

بريد إلكتروني: [institute@iof.gov.lb](mailto:institute@iof.gov.lb)

[institutdesfinances.gov.lb](http://institutdesfinances.gov.lb)