REPUBLIQUE LIBANAISE
MINISTERE DES FINANCES

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي
Institut des Finances Basil Fuleihan

30 سنة
30 ans



30 ans de coopération franco-libanaise

Construire des institutions
Transmettre des savoirs
Faire vivre l'État

L'Institut des Finances Basil Fuleihan, **au cœur de la coopération franco-libanaise**

La France et le Liban entretiennent des relations étroites, nourries par des liens historiques, culturels et linguistiques, ainsi que par une coopération politique, économique, universitaire et scientifique de longue date. Au fil des années, cette coopération s'est développée dans des domaines variés, de l'éducation et la recherche à la préservation du patrimoine, en passant par le développement économique et social et le renforcement des institutions publiques.

Face aux crises successives qui ont marqué le Liban, la France a régulièrement mobilisé ses partenaires pour soutenir le pays, répondre aux urgences humanitaires et accompagner ses efforts de redressement. Les conférences de Paris I, II et III, puis la conférence CEDRE en 2018, ont notamment témoigné de cette mobilisation en faveur de la relance économique et des réformes. Après l'explosion du port de Beyrouth en août 2020, la France a également contribué à coordonner la



François Bijon (2e à gauche) et Basil Fuleihan (à droite) lors de l'inauguration de l'Institut des Finances, Septembre 1996.

L'Institut des Finances est le résultat d'une ambition combinant le pragmatisme et le rêve, c'est un combiné du meilleur du Liban.

Jean-François BIJON
Premier directeur de l'Institut des Finances

réponse internationale et à soutenir les populations affectées. Plus récemment, elle a réaffirmé son engagement en faveur de la souveraineté du Liban, de sa stabilité, du bon fonctionnement de ses institutions et de la mise en œuvre des réformes nécessaires au redressement du pays.

C'est dans cette histoire de coopération que s'inscrit le parcours de l'Institut des Finances, créé en 1996 dans le cadre d'un protocole franco-libanais, incarnant un engagement durable en faveur du développement des compétences des agents publics, du partage d'expertise publique et de la modernisation de l'État.

Il devient en 2003 une institution de droit public libanais placée sous la tutelle du ministre des Finances et jouissant d'une indépendance administrative, financière et technique. Il est baptisé en 2006 du nom de Basil Fuleihan, ministre de l'Economie et l'un des fondateurs de l'Institut, décédé à la suite de l'attentat perpétré contre le premier ministre Rafic Hariri.

Au fil des années, l'Institut a développé une expertise reconnue en matière de conseil aux politiques publiques, formation, recherche et appui aux réformes. Il contribue également à l'éducation financière et économique des jeunes et facilite l'accès des citoyens à l'information fiscale.

Trente ans après sa création, l'Institut illustre une ambition qui dépasse le transfert d'expertise : celle de construire, dans la durée, des capacités nationales, de favoriser l'appropriation des savoirs et de contribuer à la modernisation de l'action publique.



Trente ans de coopération franco-libanaise portent une conviction commune : la solidité des institutions et les compétences de celles et ceux qui les font vivre sont essentielles à la pérennité des réformes et à la construction d'une paix durable.

Lamia Moubayed
Présidente de
l'Institut des Finances

Signature de l'accord de coopération par Fuad Siniora, ministre d'État aux Affaires Financières et Jean Arthuis, ministre de l'Economie et des Finances, Juin 1996.

Une coopération **au service de l'action publique**

Quand tout semble difficile, quand la crainte survient, quand les citoyens perdent confiance, alors nous retrouvons tout le sens de l'action publique : assurer la cohésion, porter les valeurs de la République avec impartialité et loyauté. Vous portez non seulement la cohésion mais l'espoir du toujours bien vivre ensemble.

Marylise LEBRANCHU
Ministre française de la Décentralisation et de la Fonction publique, à l'occasion de sa visite à l'Institut des Finances Basil Fuleihan, le 26 septembre 2014

Depuis trente ans, la coopération avec la France contribue à la mission de l'Institut à travers des échanges institutionnels, des projets conçus conjointement, la mobilisation d'expertises et le partage de savoir-faire. Elle s'inscrit dans une dynamique de co-construction, d'appropriation et d'adaptation aux besoins du Liban.

Elle a permis de renforcer les capacités des administrations, d'accompagner les réformes et de favoriser les échanges entre les acteurs publics des deux pays.



Visite de Marylise Lebranchu, ministre de la Décentralisation et de la Fonction publique, Septembre 2014



Lancement du programme des Cadres dirigeants de la fonction publique, Ambassade de France au Liban, Mars 2010.

Renforcer les compétences de la fonction publique libanaise

Avec l'appui des partenaires français, l'Institut a notamment contribué à :

- Développer les compétences des gestionnaires des finances publiques au sein du secteur public libanais et valoriser l'expertise française à travers l'animation de séminaires et sessions de formation et le transfert de bonnes pratiques ;
- Favoriser les échanges, avec la haute fonction publique libanaise, autour des valeurs et du savoir-faire français et européen dans le domaine de la modernisation de l'action publique ;
- Organiser des visites d'étude, des stages de formation et des missions en France pour les cadres libanais ;
- Concevoir des outils pédagogiques et des modules de formation adaptés aux besoins des administrations publiques.

Les Rencontres des cadres dirigeants de la fonction publique libanaise

Né d'une volonté franco-libanaise commune de renforcer les capacités stratégiques et managériales des leaders de la fonction publique libanaise, le programme des Rencontres des cadres dirigeants a été conçu conjointement par l'ENA-France et l'Institut des Finances Basil Fuleihan.

À travers des séminaires consacrés aux enjeux contemporains de la gestion publique et aux défis de la modernisation de l'État, il vise à enrichir les pratiques managériales des cadres expérimentés, à favoriser le partage d'expériences et à les accompagner dans l'amélioration de la performance de l'action publique.

Proposer des politiques publiques et accompagner les réformes

À travers la mobilisation d'expertise et le dialogue institutionnel, la coopération franco-libanaise a contribué à soutenir la modernisation de l'État et à élaborer des politiques publiques plus transparentes et plus efficaces. Parmi les principaux domaines de collaboration figurent :

- L'évolution des cadres réglementaire, juridique, fiscal et douanier ;
- La promotion de la transparence financière et l'amélioration de l'environnement des affaires ;
- L'appui aux travaux relatifs à la rédaction et la mise en œuvre des accords visant à éviter la double imposition et à favoriser les échanges commerciaux, industriels et culturels entre les deux pays ;
- L'accompagnement des politiques publiques et des réformes menées par le ministère des Finances.



Anne Grillo, ambassadrice de France au Liban, à la Journée d'échanges et de débats : l'État, un choix incontournable, Juin 2022.



Visite de Christine Lagarde, ministre de l'Economie, de l'Industrie et de l'Emploi à l'Institut des Finances Basil Fuleihan, Décembre 2009.

Faire progresser les pratiques de la commande publique

La réforme des marchés publics constitue un axe important de la modernisation de l'action publique au Liban. Dans ce domaine, l'Institut des Finances Basil Fuleihan collabore avec ses partenaires français, notamment l'AFD et Expertise France, afin de renforcer la capacité des acteurs publics à mettre en œuvre les règles et les principes de la commande publique.

Cette collaboration s'inscrit dans une dynamique plus large de professionnalisation des acteurs, de diffusion des principes de transparence, d'efficacité et de bonne gouvernance dans l'utilisation des fonds publics et d'accompagnement des institutions concernées, dans le cadre de la réforme des marchés publics engagée en 2021 et l'adoption de la loi n° 244/2021.

- 4,000+ participants aux programmes de formation ;
- 6 programmes de formation spécialisés en commande publique ;
- 1 formation stratégique certifiante, en collaboration avec l'Université de Rome Tor Vergata, avec +100 diplômés ;
- 34 participants au programme de master international en management de la commande publique offert par l'Université de Rome Tor Vergata.

Faire vivre la francophonie et encourager le dialogue

La coopération franco-libanaise s'exprime également à travers la promotion de la langue française et du dialogue culturel. Dans ce cadre, l'Institut des Finances Basil Fuleihan contribue à renforcer l'appropriation de la langue française auprès de ses bénéficiaires pour inscrire la francophonie comme outil de coopération multilatérale de promotion de la diversité culturelle.

Parmi ses initiatives :

- La création d'un noyau de formateurs-experts parfaitement francophones aptes à former les générations futures ;
- L'apprentissage de la langue française par les fonctionnaires du ministère des Finances et d'autres administrations et institutions publiques ;
- La participation active aux activités de la Francophonie ;
- L'organisation de la Dictée des finances, rendez-vous annuel très attendu aux aspects ludiques ;
- La participation annuelle au Mot d'or de la francophonie aux cotés de l'AUF, de l'Institut français et autres institutions académiques francophones ;
- La participation annuelle au salon du livre francophone de Beyrouth ;

ainsi que la création et la gestion de la Bibliothèque des finances, centre de documentation public spécialisé en économie, finances et administration, riche d'une collection d'ouvrages en langue française.

Ces initiatives font de la Francophonie un espace vivant de partage, de découverte et de coopération, qui relie l'héritage des partenariats franco-libanais aux aspirations des générations futures.

- 540 participants aux cours de langue française dans le cadre du FSP ;
- 21 éditions du Salon du livre francophone ;
- 9 éditions de la Dictée des finances ;
- 3 éditions du Mot d'or de la francophonie ;
- 2 projets FSP « Appui et renforcement de la francophonie au Liban » (2013-2016) ;
- 8,000+ références en langue française à la Bibliothèque des Finances.



Visite d'Audrey Azoulay, ministre de la Culture au stand de l'Institut au Salon du livre francophone, Novembre 2016.



Échange des jeunes autour du livre de Thomas Porcher, économiste et chroniqueur et Raphaël Ruffier-Fossoul, journaliste indépendant, Octobre 2025.

Relayer l'expérience française au Liban et dans la région

Au fil de ses trente années d'activité, l'Institut des Finances Basil Fuleihan a contribué à mobiliser l'expertise française et la transmettre en matière de gouvernance publique, de réforme administrative et de modernisation de l'État, au Liban comme dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MOAN).

Cette démarche s'est notamment concrétisée par :

- la création et le pilotage du réseau GIFT-MENA, une plateforme régionale de coopération entre écoles et instituts de formation du service public dans la région MOAN ;
- la promotion du dialogue institutionnel, du partage d'expériences et de la coopération Sud-Sud et Nord-Sud ;
- la mise en contact des institutions françaises du service public avec plus d'une soixantaine de prestataires de formation et acteurs de la modernisation dans 20 pays arabes ;
- les échanges entre acteurs régionaux et partenaires français.

GIFT-MENA : une plateforme régionale de coopération

Lancé à Beyrouth en mars 2006, avec le soutien de la France, le « Governance Institutes Forum for Training in the Middle East and North Africa » (GIFT-MENA) rassemble des écoles et instituts de formation du service public de la région. Il favorise les échanges autour de la gouvernance publique, de la performance des administrations et du développement des compétences des agents publics.

Au fil des années, le réseau a contribué au renforcement des capacités des institutions de formation, à la mise en relation d'acteurs régionaux et internationaux et à la création d'instituts des finances publiques notamment en Palestine, Jordanie, Iraq, Maroc, Yémen, et Côte d'Ivoire. Il a également constitué un cadre de dialogue et de coopération avec les institutions françaises, contribuant à la diffusion et à l'adaptation de leurs expériences aux contextes de la région. La coopération française a accompagné le développement du réseau à travers la participation d'institutions françaises à son pilotage et des financements successifs du Trésor français entre 2011 et 2015, puis du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, entre 2016 et 2020.

GIFT-MENA en chiffres :

- 64 membres, instituts de formation de la région MOAN ;
- 20 pays de la région MOAN ;
- 20 organisations régionales et internationales partenaires.



Signature d'un accord pour le réseau GIFT-MENA par Raya Haffar El Hassan, ministre libanaise des Finances et Agnès Arcier, présidente d'ADETEF, Mars 2010.



Assemblée générale du réseau GIFT-MENA à Paris, Octobre 2016.

« De retour à Paris, … je suis convaincue de l'importance des actions engagées par l'Institut, non seulement pour le Liban, mais aussi pour toute la région. »

Agnès Arcier
Présidente d'ADETEF,
Décembre 2010

Des partenariats qui s'inscrivent dans la durée

Depuis la création de l'Institut, la coopération avec la France s'est développée grâce à un réseau de partenaires institutionnels, d'écoles du service public et d'organismes de coopération.

- Le ministère français de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique ;
- Le ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ;
- Le ministère français de l'Action et des Comptes publics ;
- L'ADETEF intégrée en 2015 dans Expertise France ;
- L'Agence française de développement (AFD) ;
- L'Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE) ;
- Le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) ;
- L'École nationale d'administration (L'ENA), devenue en 2022 l'Institut national du service public (INSP).

Au fil des années, ces collaborations ont contribué à inscrire la coopération franco-libanaise dans la durée, en favorisant l'adaptation des expériences et des savoir-faire français aux besoins des institutions libanaises et leur appropriation.



Clôture du programme des Rencontres des cadres dirigeants en présence de Nathalie Loiseau, directrice de l'ENA et Emmanuel Bonne, ambassadeur de France au Liban, Mai 2016.



Allocution de Maxence Duault, directeur général et doyen de l'ESA Business School à l'occasion du 27e anniversaire de l'Institut, Septembre 2023.

Le professionnalisme de l'équipe de l'Institut des Finances Basil Fuleihan ainsi que sa place de centre d'excellence de l'ingénierie de formation dans la région Afrique du Nord/Moyen-Orient nourrissent un partenariat fiable et durable, aux bénéfices mutuels pour les missions qui sont les nôtres. Je vous remercie de la qualité de notre collaboration et vous assure du plein soutien du CNFPT pour la poursuite de vos missions et de notre partenariat.

France Burgy
Directrice générale du CNFPT



Allocution de Lamia Moubayed Bissat, présidente de l'Institut lors du lancement du programme des Cadres dirigeants de de la fonction publique, Ambassade de France au Liban, Mars 2010.



Visite de Thierry Le Goff, directeur général de la DGAFP, Mars 2018.

Une coopération… soutenue par un dialogue institutionnel actif

La coopération bilatérale s'est également appuyée sur un dialogue politique et institutionnel régulier notamment à l'occasion de visites officielles et de rencontres de haut niveau consacrées aux réformes et à la modernisation de l'action publique.

Parmi les temps forts de ce dialogue institutionnel figurent plusieurs visites officielles auxquelles l'Institut a contribué :

- Novembre 2008 - François Fillon, Premier ministre français, en visite au Liban pour la signature du Document cadre de partenariat France-Liban (2008-2012) et de plusieurs accords de coopération.
- Décembre 2009 - Christine Lagarde, ministre de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi, en visite au Liban dans le contexte du soutien français au programme de réformes.
- Janvier 2010 - Raya Haffar, ministre des Finances libanaise en visite en France.
- Septembre 2014 - Marylise Lebranchu, ministre de la Décentralisation et de la Fonction publique, en visite au Liban pour la signature d'un arrangement administratif visant à soutenir le Réseau national de formation et le Réseau Mixité et Gouvernance autour de la Méditerranée.

30 ans de coopération et la volonté de poursuivre

Quand l'Institut a été créé, il s'agissait de reconstruire. Paradoxalement, la période qui s'ouvre est celle de la construction, construction d'un État moderne, s'appuyant sur des régulations adaptées, des fonctionnaires bien formés et des politiques publiques inscrites dans la perspective des objectifs de développement durable. L'Institut a un rôle central à jouer, fort de son capital humain et de celui du Liban tout entier. Il peut compter sur l'appui de la France.

Pierre Duquesne
Ambassadeur chargé de la coordination du soutien international au Liban

Depuis trente ans, l'Institut des Finances Basil Fuleihan contribue à la modernisation de l'action publique au Liban dans un contexte marqué par les crises et la fragilité institutionnelle.
Aujourd'hui, face aux multiples défis, il reste fidèle à sa mission.
Le renouveau de l'État repose notamment sur des politiques publiques plus transparentes et participatives, attentives aux besoins des citoyens ; sur des réformes structurantes, dont celle des marchés publics, du budget, des taxes, et d'autres, essentielles à une utilisation efficace et responsable des ressources publiques ; et sur des institutions solides, portées par des agents publics compétents, capables de concevoir, de mettre en œuvre et d'évaluer les politiques publiques, tout en rendant compte de leur action.
La coopération franco-libanaise a contribué à cette ambition au fil des années. Elle demeure un espace privilégié de dialogue et d'action pour soutenir les institutions publiques, accompagner les réformes, renforcer les capacités de l'État.

Construire des institutions, transmettre des savoirs, faire vivre l'État : une ambition commune qui continue de guider la coopération franco-libanaise.



Visite de Christophe Musitelli, Conseiller de coopération et d'action culturelle à l'ambassade de France au Liban et Directeur de l'Institut français du Liban, Octobre 2026.

30 ans de coopération **en chiffres**

30 ans de coopération franco-libanaise, c'est :

- 23 institutions françaises partenaires ;
- 14 conventions de coopération ratifiées avec des partenaires français ;
- 3 délégations officielles accueillies au Liban et de multiples visites de hautes personnalités ;
- 50 missions d'assistance technique française au Liban au profit des agents du ministère des Finances ;
- 60 visites d'études et d'immersion en France impliquant plus d'une centaine d'agents publics ;
- 340 visites officielles franco-libanaises ;
- Plus de 494 fonctionnaires et experts formés dans les écoles nationales françaises, dont 62 à l'ENA ;
- 9 éditions de Rencontres de cadres dirigeants du secteur public en collaboration avec l'ENA-France et l'Institut français / Ambassade de France au Liban ;
- 30 séminaires impliquant plus de 250 cadres supérieurs et 22 experts français ;
- 3 éditions de Cycle de Hautes Études pour le Développement Économique en Méditerranée (CHEDE-MED) en collaboration avec l'Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE) et les instituts de formation des ministères des Finances du Maroc, de l'Espagne et de l'Italie ;
- 3 programmes mixtes autour de l'ingénierie de formation co-construits avec le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) ;
- 1 étude sur « La Contribution Économique des Industries Culturelles et Créatives au Liban ».

512, Corniche El-Nahr
Beirut, Lebanon
Tel: +961 1 425 146/9
institute@iof.gov.lb
institutdesfinances.gov.lb

IOFLebanon IOFLebanon IOFLebanon InstituteOfFinance Institut des Finances Basil Fuleihan

Scannez pour lire en ligne

©Institut des Finances Basil Fuleihan, 2026. All rights reserved.